

## CURSO DE GESTIÓN AGILE DE PROYECTOS (II Edición)

### Scrum Master en Proyectos Agile e Híbridos (Título Oficial)

#### Justificación

Agile y sus herramientas han demostrado ser unos grandes impulsores de proyectos cuya complejidad requiere de nuevas formas de enfrentar necesidades y mercados cambiantes ante escenarios claramente disruptivos.

Los avances en Agile, y herramientas como Scrum, Kanban, XP, Lean, entre otras, han mostrado la necesidad de adoptar enfoques igualmente ágiles dentro de un paradigma nuevo en organizaciones, equipos y personas.

Este curso aúna los avances en el contexto Agile, prácticas aplicadas y casos, con un enfoque de "practitioner", necesario en el actual momento en el que muchas organizaciones y empresas ya han invertido o prevén invertir en el despliegue de Agile.

#### Objetivo

Transferir conocimiento y experiencia en el despliegue de Agile en equipos y organizaciones que permitan aplicar y sostener el enfoque e instrumentos ágiles de forma eficiente y eficaz conforme a sus necesidades y problemáticas.

#### Finalidad

Instalar capacidades y desarrollar competencias y prácticas ágiles en situaciones reales.

#### Interesados

- Personas que están en proyectos ágiles o son parte de estructuras ágiles y están involucradas en proyectos y quieren profundizar en su conocimiento.
- Miembros de estructuras y equipos Scrum o XP.
- Responsables de PMOs que lideran proyectos ágiles.
- Directivos o interesados de áreas de sistemas, de procesos, de transformación, de innovación, de proyectos, de tecnología, interesados en actualizar conocimientos y aplicar Agile y SCRUM en sus actividades

#### Requisitos de ingreso

- Sin requisitos de ingreso.

#### Titulación

- Certificado de Practitioner en Gestión de Proyectos Ágiles.
- Título Oficial Scrum Master de Scrum Manager® (tasas de tramitación 108€) – opcional

#### Modalidad

- Plataforma online.
- Estudio asíncrono de materiales adicionales - Sesiones síncronas de contacto.

## Metodología

La metodología se basa en aprender-haciendo, mediante la vivencia de prácticas ágiles y sesiones de profundización, en modo síncrono, y acceso a material en plataforma online, habiendo aumentado la dedicación a la parte práctica con respecto a la edición I del curso.

Con el fin de dar mayor "realidad" a la formación, se ha previsto que los participantes tengan vía remota con los facilitadores en reuniones de planificación y retrospectiva, propias del enfoque ágil.

Todo el trabajo girará alrededor de un planteamiento basado en aprender-haciendo a través de sesiones de trabajo y de ejercicios aplicados de cómo enfrentar reuniones de planificación, diarias y de retrospectiva.

## Programa

- Módulo 1. FUNDAMENTOS (Semana 1)
  - Objetivo: Conocer y comprender el contexto Agile contemporáneo.
  - Contenido:
    - Gestión de tareas y planificación ágil de proyectos.
    - Valores y Principios Agiles.
    - Consideraciones organizacionales para un proyecto ágil. Idoneidad.
    - ¿Por qué usar Scrum o no? Elementos básicos de Scrum: 3 Artefactos, 5 Eventos y 3 Roles.
    - Agile en el desarrollo de nuevas capacidades y competencias organizacionales desde experiencias internacionales.
  
- Módulo 2. GESTIÓN (Semanas 2-3)
  - Objetivo: Conocer y aplicar herramientas para la gestión de proyectos ágiles.
  - Contenidos:
    - Tareas de los eventos.
      - Construyendo y refinando el Product Backlog.
      - Sprint Planning de las User stories y Product Backlog.
      - Tips para una Daily efectiva.
      - Uso del gráfico Burn down para gestión del sprint.
      - Incidencias en un Sprint, el rol del Product Owner.
      - Reunión de entrega del MVP.
      - Retrospectiva, herramientas efectivas.
    - Utilidades para la Planificación del tiempo.
      - Getting things done!
      - Aprovechar y respetar el tiempo (Time boxing).
      - Cerrando el sprint...con Kanban.
    - Estimación del esfuerzo.
      - Definición de "terminado".
      - Valoración de las historias de usuario. Numérica o cualitativa.
      - Poker de Planificación (Planning Poker).

- Medición de resultados.
  - Manejo del tablero de tareas (herramientas disponibles).
  - El gráfico de Burn down.
  - Verificando la efectividad de las estimaciones.
  - La calidad no es negociable o ¿Por qué necesitamos una demo?
- Módulo 3. HERRAMIENTAS LEAN (Semana 4)
  - Objetivo: Conocer y comprender cómo aplicar y desplegar Scrum y otras metodologías ágiles.
  - Contenido.
    - Scrum vs Kanban.
    - Ishikawa y Pareto.
    - KT-PA. Problem Analysis.
    - Gestión de Stake holders.
- Módulo 4. MÁS ALLÁ DEL AGILISMO (Semana 5)
  - Objetivo: Visualizar y estar preparado para el siguiente paso ágil.
  - Contenido.
    - Características principales de un líder de servicio Ágile.
    - Manejo de múltiples equipos.
    - Agile Trainer.
    - El agilismo dentro de la compañía: retos y ventajas.
- Módulo 5. PRÁCTICAS VIVENCIALES (Semanas 2 a 5)
  - Objetivo: Vivenciar prácticas ágiles aplicadas.
  - Contenido: Sesiones donde se trabajan las prácticas de los módulos 01 a 04.

## Dedicación y horario

**Fecha de inicio:** 17 de enero de 2023.

**Fecha de finalización:** 14 de febrero de 2023.

**Horario:** Las sesiones se llevarán a cabo los martes y los jueves, de 16,00 a 18,00 o 19,00 horas, dependiendo de la sesión (horario de España, UTC+1 hora)

**Duración:** 22 horas.

### Módulo 1:

Sesión 1: Martes, 17 de enero de 2023, de 16 a 18 horas.

Sesión 2: Jueves, 19 de enero de 2023, de 16 a 18 horas.

### Módulo 2:

Sesión 1: Martes, 24 de enero de 2023, de 16 a 18 horas.

Sesión 2: Jueves, 26 de enero de 2023, de 16 a 19 horas. Incluye la Práctica A del Módulo 5.

### Módulo 3:

Sesión 1: Martes, 31 de enero de 2023, de 16 a 18 horas.

Sesión 2: Jueves, 2 de febrero de 2023, de 16 a 19 horas. Incluye la Práctica B del Módulo 5.

### Módulo 4:

Sesión 1: Martes, 7 de febrero de 2023, de 16 a 19 horas. Incluye la Práctica C del Módulo 5.

Sesión 2: Jueves, 9 de febrero de 2023, de 16 a 19 horas. Incluye la Práctica C del Módulo 5.

Sesión 3: Martes, 14 de febrero de 2023, de 16 a 18 horas. Incluye: Para aquellas personas que se

presenten al examen oficial (1 hora preparatoria del examen y 1 hora para la realización del examen); Para aquellas que no se presenten al examen oficial (Repaso de conceptos y casos prácticos de aplicación).

## Disponibilidad de plazas, precio y descuentos

- Disponibilidad de **plazas**: 10
- **Precio**:
  - Socios de Smarttech Cluster, Solartys, Cicat, Aepibal y Secartys: **340€ + IVA**.
  - No socios: **400€ + IVA**.
  - Para los que deseen obtener el Título Oficial Scrum Master hay una tasa de 108€ + IVA. La decisión de obtener el título oficial puede tomarse hasta 24 horas antes del examen.
- Formación **bonificable ante la FUNDAE**.
- **Descuentos**:
  - Inscripciones realizadas antes del 16 de diciembre de 2022: 10% de descuento.
  - Inscritos adicionales de una misma empresa: 10% de descuento.
  - Descuento máximo acumulable: 15%.
  - Los descuentos no son aplicables sobre el importe de la tasa por la obtención del título oficial.

## Formadores

### Xesco Vilches ([Perfil en LinkedIn](#))

Formación:

- 2021 Master Agile - QRM – Agile en Edvance Business School
- 2021 Mentoring 'Ad Infinitum' en Liderazgo Transformador
- 2020 MBA ESADE – Corporate (600h)
- 2014 ICIL - Green Belt Six Sigma
- 2006 SP ACTIVA - Técnico de Prevención (100h)
- 2000 EADA – Master en Dirección de Operaciones (300 h)
- 1990 UPC - Licenciatura en INGENIERIA SUPERIOR (Mec. Maquinas)

Experiencia:

- Profesor de Eurecat y PIMEC en Agile, PMBOX y Lean Manufacturing.
- Profesor de EADA, CRIT y Fundación Federación Industria Cárnica (FIC).
- Profesor colaborador de la UdL – Universitat de Lleida en el grado de Ingeniería.
- Proyectos de PRL, Logística, Estrategia, Gestión de Proyectos PMBOK, sistema QRM-Lean, Gestión de Almacenes (SGA), con más de 1900 personas involucradas a través de metodologías: LEAN, 5S, ISO, VDA, Matrices ILUO, TPM, SixSigma, Agile, PMBOK y QRM.
- ASESOR INDUSTRIA 4.0 ACCIO – GENERALITAT CATALUNYA – Desde 2020. Proyectos realizados en Digitalización e Industria 4.0.
- Creador de aplicaciones móviles para gestión de Prevención de riesgos, Matriz de habilidad, Plataforma del conocimiento, Kaizen, Auditorías, Total Productive Maintenance, entre otras.
- DIRECTOR DE OPERACIONES y TURNAROUND MANAGEMENT– Durante 26 años:
  - Negociación de Convenios y de Compras con empresas Metalúrgicas.
  - Optimización de Organización y circuitos internos.
  - Coordinador de Prevención de riesgos en empresas medias.
  - LEAN Management.
  - Alineación de recursos con las ventas (98% OTD).
  - Reducción de costes en mano de obra (16%).
  - Mejora de la Calidad Operativa mediante Sixsigma (<1000ppm defectos).

## Christian A. Estay-Niculcar ([Perfil en LinkedIn](#))

### Formación:

- Post PhD en Ingeniería de Proyectos. Universidad Politécnica de Cataluña. España.
- PhD en Cc. Sociales, Humanas y Jurídicas. Universidad Internacional de Cataluña.
- Ingeniero Civil en Informática. Universidad Técnica Federico Santa María. Chile.

### Experiencia:

- Miembro del Consejo Consultivo de Laboratorio de Innovación de UISEK.
- Director de Proyectos en LATAM y España.
- Director en Ecuador de Programa de Medición y Diagnóstico organizacional de Innovación (C3) y de Mindset Digital (ADN Digital).
- Profesor de Posgrado y Business School en ADEN, USFQ, UISEK,
- U. Pontificia Bolivariana en Gestión Ágil de Proyectos, Gerencia contemporánea, y Herramientas de Innovación.
- Más de 30 años de vida profesional, se ha desempeñado en cargos directivos en consultoría e I+D+i en España y LATAM, ha dirigido proyectos estratégicos a nivel internacional en sectores privado, público, de organismos multilaterales y de cooperación internacional. Miembro del Consejo Consultivo del Laboratorio de Innovación de UISEK, Jurado de diversos premios en innovación destacando los Premios u-gob de México en Innovación Pública, miembro del comité técnico del congreso ICEDEG en gobierno público y de revistas y congresos especializados en innovación y estrategia. Ganador del Premio Excelencia de la red Novagob de España en gestión e innovación pública, y de Telefónica por aportes en modalidad de aprendizaje en Red.
- Ha pisado casi todos los países de LATAM a inicios del Siglo XX como mindshaker y knowmad "armando" redes y equipos, y desplegando proyectos exitosos siempre con un enfoque innovacional y estratégico. Ahora dirige Estay Consulting, red y plataforma de profesionales y empresas "amantes" de la innovación y del uso rebelde de la tecnología. Creó una de las primeras StartUp universitarias en Chile con estudiantes atendiendo necesidades de data analytics a las empresas de telefonía, energía, y comunicaciones. Desplegó estrategias de innovación y de cooperación internacional por todo LATAM y España en medio ambiente, TIC, educación, empresariales, entre otras. Ha trabajado en sectores financiero, seguros, productivos, servicios, retail, educación, entre otros, desplegando proyectos a nivel de innovación, planificación, transformación y portafolios estratégicos.

## Iván Campaña ([Perfil en LinkedIn](#))

### Formación:

- Ingeniero en Informática de Gestión, Universidad Santa María. Chile - Ecuador.
- Diplomado en Comunicación y Publicidad, Univ. Casa Grande. Ecuador.

### Experiencia:

- Ejecutivo de Proyecto área Gestión (gestión de proyectos, gestión off shore, liderazgo de equipos de trabajo, coaching proyectual, gestión de proyectos Scrum-Agile).
- Senior full stack engineer de Go Media para sitios de alto tráfico (Gizmodo, Kotaku, Lifehacker, Deadspin, Jezebel, Jalopnik, The Root, The Onion and The A.V. Club).
- Consultor para The Daily Meal y The Active Times (parte de TRONC/Tribune online content) a través de BairesDev (agencia de software argentina).
- Graduado (alumni) de Startup Chile, Generación 15 (2016).
- Co-fundador de varias empresas: Domo Soluciones Web & TI, Mingamos, Amautacorp S.A.
- Más de 15 años de experiencia trabajando con equipos de desarrollo de aplicaciones web y móviles locales e internacionales.
- Desarrollo y líder de proyectos de alto rendimiento para clientes como Ecuavisa, El Universo, De Prati, Interagua y la Cámara de Comercio de Guayaquil.
- Jefe de TI para el grupo Eljuri manejando e implementando soluciones de Data Warehousing, mejoras de infraestructura e implementación de proyectos tecnológicos.

## Algunas opiniones de alumnos de la I Edición del curso

"Muy satisfecha, sería mejor si se aumentaran las horas de práctica" (Carolina León, Atlantis IT)

"Un curso fácil de seguir, dinámico y con explicaciones claras y concisas" (Sergio Prieto Bonilla, JVV Grup)

"Estoy muy contento, pero en mi caso, la única cosa a mencionar, sería un poco más de práctica y un poco menos de teoría. Un equilibrio. Los profesores han sido espectaculares" (Javier Campos, Aumenta Solutions)

Nota importante: Siguiendo las recomendaciones de algunos de los alumnos de la I Edición del curso, en esta edición hemos aumentado las horas de la parte práctica del curso.

## Consultas

Fernanda Velázquez (722 56 86 32; [fvelazquez@secartys.org](mailto:fvelazquez@secartys.org))

## Inscripciones

A través del siguiente [formulario](#)